



2.1 Missão

A Missão de uma organização pode ser definida como sua razão de ser. Representa o ponto de partida da gestão estratégica.

A missão do IRB é:

“Promover a integração, o desenvolvimento e o aperfeiçoamento dos métodos e procedimentos de controle externo, aproximando instituições e sociedade, de modo a fortalecer ações que beneficiem a coletividade”.

2.2 Visão

A visão, no arcabouço do planejamento estratégico, é a idealização de um futuro desejado. Seria responder ao relevante questionamento “para onde vamos?”. Assim, o IRB pretende:

A Visão do IRB:

“Ser referência no conhecimento e na promoção da qualificação e da integração dos órgãos de controle externo”.



2.3 Valores

Valores são princípios e referenciais que norteiam a conduta e a atuação da instituição. São eles que especificam as responsabilidades e servem como um guia para o cumprimento da sua missão e alcance da visão institucional.

Para o IRB os principais valores são:

- Qualidade
- Ética
- **Integração**
- Pluralismo
- Inovação
- Comprometimento
- Participação
- Transparência
- Compromisso com a excelência.

1. MAPA ESTRATÉGICO

MAPA ESTRATÉGICO

Visão: “Ser referência no conhecimento e na promoção da qualificação e da integração dos órgãos de controle externo”.

OBJETIVO GERAL

Promover a integração dos trabalhos dos Tribunais de Contas para Fortalecê-los institucionalmente

ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

Capacitar o corpo técnico dos Tribunais de Contas

DESENVOLVIMENTO E POLÍTICAS PÚBLICAS

Mensurar o desempenho da gestão pública

AUDITORIA

Padronizar e disseminar as normas de fiscalização

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Promover o IRB externamente

DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Fortalecer o IRB internamente



4 OBJETIVOS, METAS E AÇÕES

4.1 PERSPECTIVA: RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Objetivo 1: **PROMOVER O IRB EXTERNAMENTE**

Objetivos Específicos:

- 1.1. Estreitar as relações do IRB com as instituições parceiras;
- 1.2. Aprofundar a internacionalização do IRB

Meta 1: Levantar os Acordos e Termos de Cooperação vigentes			
Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR
Elaborar relação dos Termos vigentes	Equipe IRB	Jun18	Não tem impacto
Meta 2: Revisar acordos ou Termos de Cooperação que não estão alinhados com o Planejamento Estratégico			
Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR
Elaborar relação dos Termos a serem revistos	Equipe IRB	Jun18	Não tem impacto
Meta 3: Realizar novos acordos necessários ao alcance dos objetivos e metas estratégicas			
Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR
Fomentar acordos com Instituições Nacionais e Internacionais	Presidência e VP Rel. Institucionais	Dez22	Não tem impacto
Fomentar acordos para desenvolvimento de ferramentas tecnológicas de EaD	Presidência e VP Rel. Institucionais	Dez22	Não tem impacto



Fomentar acordos para desenvolvimento de ferramentas tecnológicas do site do IRB e Portal dos TCs	Presidência e VP Rel. Institucionais	Dez22	Não tem impacto
Fomentar acordos para desenvolvimento dos Indicadores de Gestão	Presidência e VP Rel. Institucionais	Dez22	Não tem impacto



4.2 PERSPECTIVA: DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Objetivo 2: FORTALECER O IRB INTERNAMENTE

- Objetivos Específicos:**
- 2.1 Normatizar o funcionamento dos órgãos do IRB
 - 2.2 Ampliar a autonomia operacional e financeira do IRB

Meta 1: Elaborar o Plano Estratégico para o período 2018-2022			
Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR
Elaborar o Planejamento Estratégico	Presidência	Mai18	Não tem impacto
Submeter à aprovação da Diretoria	Presidência e Diretoria	Jun18	Não tem impacto
Meta 2: Elaborar Plano de Ação para o Biênio 2018-2019			
Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR
Elaboração do Plano de Ação	Presidência	Mai18	Incluir metas que relacionam com Convênio
Meta 3: Criar e regulamentar o funcionamento das Comissões e Comitês			
Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR
Levantamento dos Comitês e Comissões ativos no IRB	Equipe IRB	Jun18	Incluir membros dos Comitês do TCEPR
Elaboração do ato de criação e regulamentação das Comissões e Comitês	Presidência	Nov18	Não tem impacto



Meta 4: Aprimorar o sítio eletrônico do IRB com novas tecnologias e ferramentas de interação e gestão

Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR
Levantar o mapa do site do IRB	Equipe IRB	Jul18	Não tem impacto
Levantar o mapa do site Portal dos Tribunais de Contas (http://www.controlepublico.org.br/)	Equipe IRB	Dez18	Não tem impacto
Implementar as atualizações necessárias dos sítios eletrônicos	Equipe IRB	Dez19	Não tem impacto

Meta 5: Fazer a regulamentação dos procedimentos administrativos e financeiros do IRB

Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR
Elaborar o Manual de procedimentos financeiros	Equipe IRB	Dez18	Não tem impacto

Meta 6: Ampliar a autonomia operacional e financeira do IRB

Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR
Implementar ações para ampliar a autonomia do IRB de forma a reduzir o impacto administrativo no Tribunal Sede.	Presidência	Dez22	Será deliberado em Assembleia Geral a aquisição de imóvel pelo IRB

4.3 PERSPECTIVA: ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

Objetivo 3: **CAPACITAR O CORPO TÉCNICO DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Objetivos Específicos: 3.1 Capacitar os servidores dos TCs na utilização das NBASP, com ênfase em EAD;

3.2 Apoiar as Escolas de Contas do Brasil

Meta 1: Realizar capacitação sobre AUDITORIA			
Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR
Criar Fóruns Nacionais de Auditoria	Presidência	Dez22	Incluir servidores do TCEPR na Comissão organizadora e convidar os servidores para participarem dos fóruns Será necessário o uso dos seguintes serviços contratados pelo TCEPR: - núcleo de imagem (ver quantitativos) - realização de um encontro em Curitiba (coffee break, divulgação, elaboração de banner, folder)
Desenvolver curso sobre auditoria, em EAD	Presidência	Dez22	Ação que beneficia diretamente os servidores do TCEPR
Criar uma plataforma de estudos online sobre “auditoria passo-a-passo”	Presidência	Dez22	Ação que beneficia diretamente os servidores do TCEPR



Produzir conhecimento sobre auditoria com a publicação de livros e artigos técnicos	Presidência	Dez22	Ação que beneficia diretamente os servidores do TCEPR
Meta 2: Realizar a continuação dos Congressos Internacionais de Controle e Políticas Públicas			
Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR
Organização das Edições IV, V, VI, VII e VIII do Congresso Internacional	Presidência	Dez22	Incluir a EGP como organizadora do Evento, divulgando a marca. Serviços: - edição do site congressoirb.org.br, núcleo de imagem para regionalização da logo do evento, criação de design gráfico do folder, banner e outros materiais gráficos que serão utilizados.
Meta 3: Realizar os Encontros Técnicos dos Comitês e Comissões			
Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR
Apoiar a organização dos Encontros Técnicos	Presidência	Dez22	Incluir a EGP na organização dos Encontros Nacionais que ocorram no Paraná: - Rede Indicon - JurisTCs e Fórum de Processo - EDUCONTAS - Encontro das Ouvidorias e Corregedorias - Acordo STN



					- Governança Multinível
					- Rede Nacional de Compras Públicas
					- Fórum Nacional de Auditoria (10 edições)
					- TCEduca
					- Fórum de Gestão de Pessoas
					- Jornadas Científicas????
					- Infocontas (venceu o acordo em jul18)
Publicação dos documentos produzidos nos Encontros Nacionais no site do IRB	Presidência	Dez22		Ação que beneficia diretamente os servidores do TCEPR	
Meta 4: Criar ações para ampliar o apoio às Escolas de Contas dos TCs					
Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR		
Criar o Portal de Cursos oferecidos pelas Escolas de Contas	Presidência	Dez22		Ação que beneficia diretamente os servidores do TCEPR e divulga os trabalhos da EGP	
Criar um Banco de Talentos de professores da área de controle externo	Presidência	Dez22		Ação que beneficia diretamente a EGP na consecução de seu plano anual	



4.4 PERSPECTIVA: APRIMORAMENTO DOS MÉTODOS DE CONTROLE EXTERNO

Objetivo 4: **PADRONIZAR E DISSEMINAR AS NORMAS DE FISCALIZAÇÃO**

- Objetivos Específicos:**
- 4.1 Dar continuidade a Edição das NBASP;
 - 4.2. Assessorar tecnicamente os TCs na adoção das NBASP;
 - 4.3. Supervisionar auditorias coordenadas;
 - 4.4. Apoiar a uniformização processual e jurisprudencial a nível nacional

Meta 1: Manter atualizada as normativas nacionais com os padrões internacionais			
Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR
Dar continuidade à edição de NBASP	Comitê de Auditoria	Dez22	Ação que beneficia diretamente os servidores do TCEPR que atuam na fiscalização
Publicar as NBASP em formato físico e eletrônico	Presidência	Dez22	Ação que beneficia diretamente os servidores do TCEPR que atuam na fiscalização
Meta 2: Ampliar o fomento à produção técnica e científica sobre Normas Brasileiras de Auditoria do Setor Público			
Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR



Promover a produção de trabalhos técnicos sobre “boas práticas em Controle de Políticas Públicas”	Presidência	Dez22	Ação que beneficia diretamente os servidores do TCEPR que atuam na fiscalização
Levantar os principais casos de auditoria dos TCs	Presidência e Comitê de Auditoria	Dez22	Ação que beneficia diretamente os servidores do TCEPR, além de promover os casos do TCEPR
Meta 3: Fazer levantamento dos procedimentos de fiscalização adotados pelos TCs			
Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR
Levantamento dos procedimentos de fiscalização à luz das NBASPs nas áreas: - Políticas públicas descentralizadas; - Contas do Governador; - Obras Públicas; - Ouvidorias e Controle Social; - Atos de Pessoal; - Jurisprudências.	Comitês e Comissões temáticos	Dez22	Não tem impacto
Levantamento de casos de sucesso em auditorias nas áreas citadas anteriormente	Comitês e Comissões temáticos	Dez22	Ação que beneficia diretamente os servidores do TCEPR, além de promover os casos do TCEPR
Meta 4: Incentivar a Uniformização de Jurisprudência dos Tribunais de Contas			
Ações	Responsável	Prazo	Convênio TCEPR



Instituto Rui Barbosa

www.irbcontas.org.br

A Casa do Conhecimento dos Tribunais de Contas

**Aprimorar os Portais de
Jurisprudência e promover sua
utilização**

Presidência e Comitê de
Jurisprudência

Dez22

Ação que
beneficia
diretamente
os
servidores
do TCEPR.



4.5 PERSPECTIVA: DESENVOLVIMENTO E POLÍTICAS PÚBLICAS

Objetivo 5: **MENSURAR O DESEMPENHO DA GESTÃO PÚBLICA**

- Objetivos Específicos:**
- 5.1 Fortalecer a Rede INDICON;
 - 5.2 Prestar assessoria técnica aos projetos de avaliação de políticas públicas.
 - 5.3 Incentivar a implementação de programa de integridade e *compliance* no âmbito dos TCs.

Atualmente, no âmbito de avaliação de políticas públicas, o IRB dispõe de um caso de sucesso: a Rede Nacional de Indicadores Públicos (Rede INDICON), que promoveu a adoção do Índice de Efetividade da Gestão Municipal (IEGM) pelos Tribunais de Contas de todo o Brasil. Um trabalho realizado pelo conjunto dos Tribunais, já alinhado ao objetivo-geral do IRB para o quinquênio.

Além disso, há outras ações desenvolvidas pelo IRB, em conjunto com a ATRICON, com o mesmo objetivo, dentre as quais se destaca a Rede de Acompanhamento do Plano Nacional de Educação, do qual derivou o TCeduca.

Com isto, sob a perspectiva de desenvolvimento e políticas públicas, o fortalecimento da Rede INDICON e a prestação de assessoria técnica nos projetos de avaliação de políticas públicas são os objetivos estratégicos para os próximos 5 (cinco) anos.

Assim, as metas estratégicas são:



Meta 1: Revisar periodicamente a metodologia do IEGM

Ações	Responsável	Prazo
Desenvolver e apresentar a metodologia revisada	Comissão Técnica	Dez18 Dez20 Dez22

Meta 2: Revisar periodicamente a metodologia do IEGE

Ações	Responsável	Prazo
Desenvolver e apresentar a metodologia revisada	Comissão Técnica	Dez19 Dez21

Meta 3: Desenvolver ações para implementação do Projeto de Controle de Políticas Públicas descentralizadas

Ações	Responsável	Prazo
Auxiliar na organização dos Eventos Regionais	Comissão Técnica	Jul21
Acompanhar o desenvolvimento das Auditorias de Políticas Públicas Descentralizadas	Comissão Técnica	Jul21

Meta 4: Implementar o Plano de Trabalho do Comitê Técnico da Educação

Ações	Responsável	Prazo
Publicar os documentos produzidos pelo Comitê	Comitê Técnico	Dez22



Meta 5: Desenvolver ações para implementação de Programa de Integridade e Compliance

Ações	Responsável	Prazo
Auxiliar os tribunais no desenvolvimento de um código de ética e conduta	Comissão Técnica	Dez22
Acompanhar o desenvolvimento dos canais de comunicação aberto, das formas de monitoramento e do estabelecimento de indicadores de performance		
- Índice de Fraudes	Comissão Técnica	Dez22
- Correção de Erros		
- Efetividade do Código de Ética		

5 ACOMPANHAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

A estratégia desenvolvida neste documento será monitorada por meio de acompanhamento constante do desempenho do instituto, bem como por reuniões periódicas em que serão expostos e discutidos o ritmo dos trabalhos desenvolvidos e o nível de cumprimento de cada meta estabelecida.

Essa fase é de extrema importância na medida em que é o momento de verificar se os resultados alcançados estão alinhados aos esperados, bem como de colocar em prática ações corretivas, se houver necessidade.

A análise abrangerá cada objetivo individualmente e, caso sejam verificados desvios dos padrões desejados, serão analisadas as possíveis causas e, por conseguinte, avaliadas as ações que podem ser efetivadas, podendo compreender melhorias em métodos e sistemas de trabalho, caso sejam necessárias.

Para a consecução deste trabalho será desenvolvido um sistema gerencial informatizado visando disponibilizar para os envolvidos, em tempo real, o monitoramento de metas e objetivos do plano.



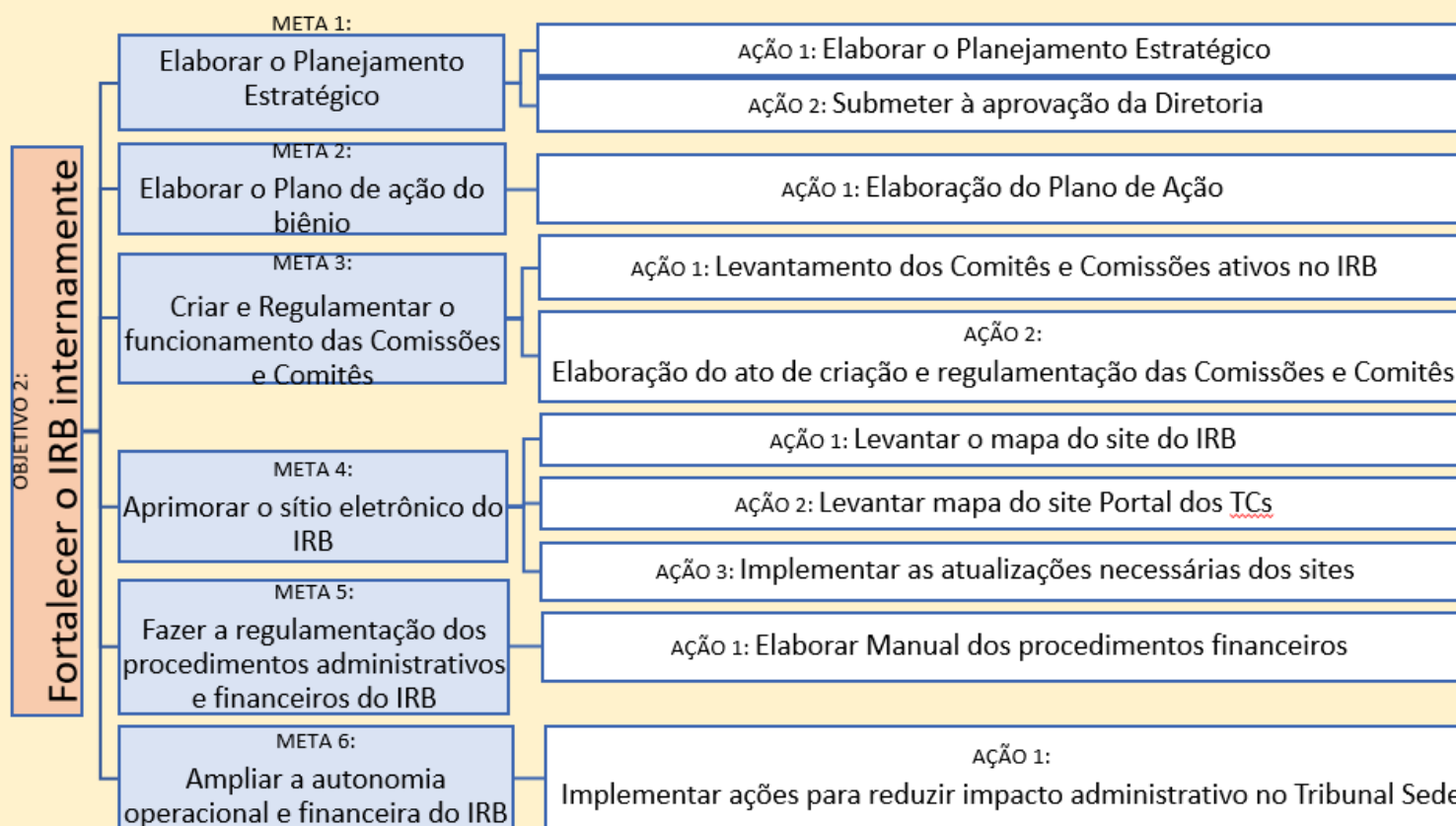
6 PLANO DE AÇÃO – BIÊNIO 2018-2019





PLANO DE AÇÃO 2018-2019

Objetivo Geral: “Promover a integração dos trabalhos dos Tribunais de Contas para fortalece-los institucionalmente”.





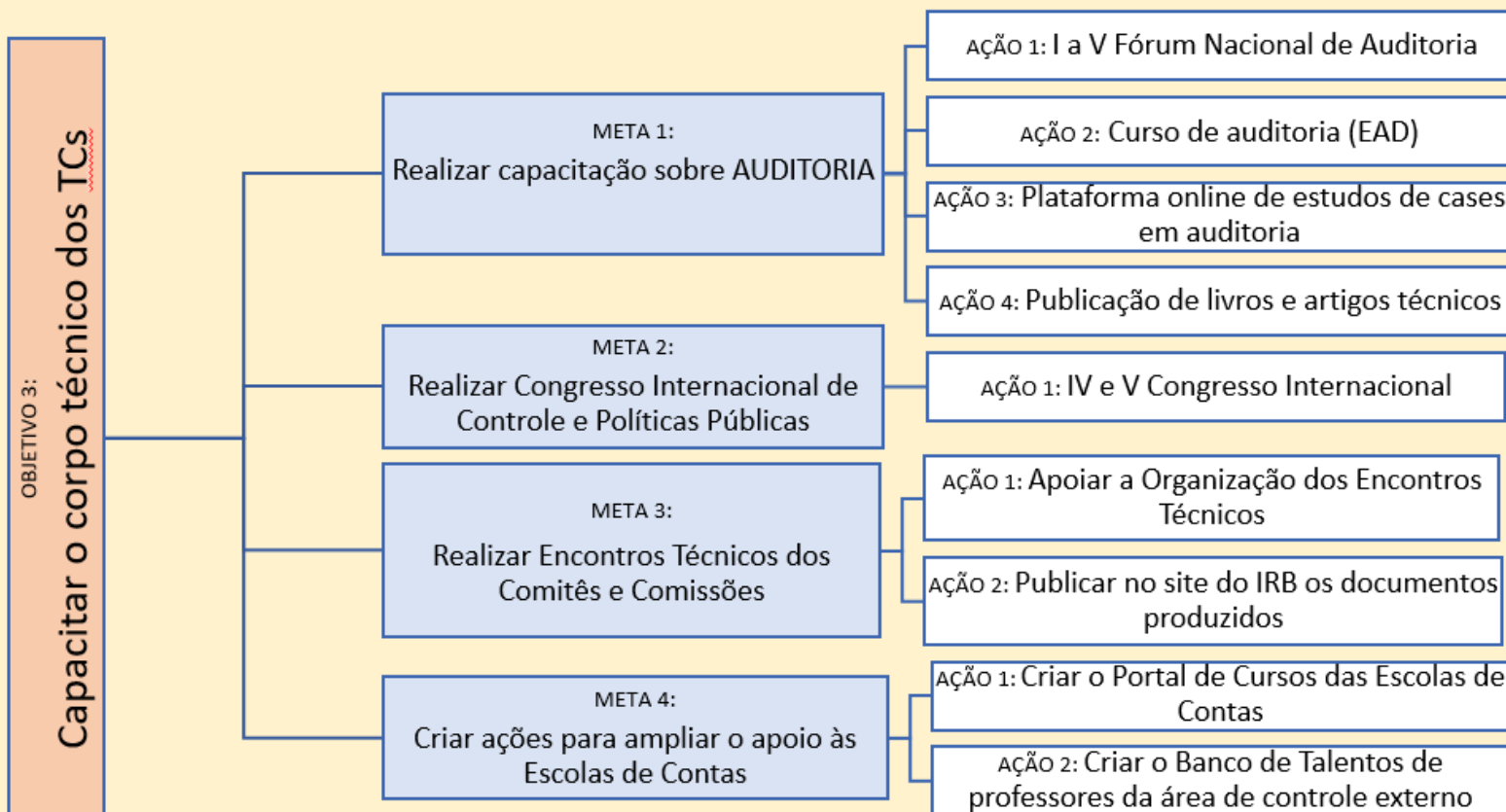
Instituto Rui Barbosa

www.irbcontas.org.br

A Casa do Conhecimento dos Tribunais de Contas

PLANO DE AÇÃO 2018-2019

Objetivo Geral: “Promover a integração dos trabalhos dos Tribunais de Contas para fortalece-los institucionalmente”.





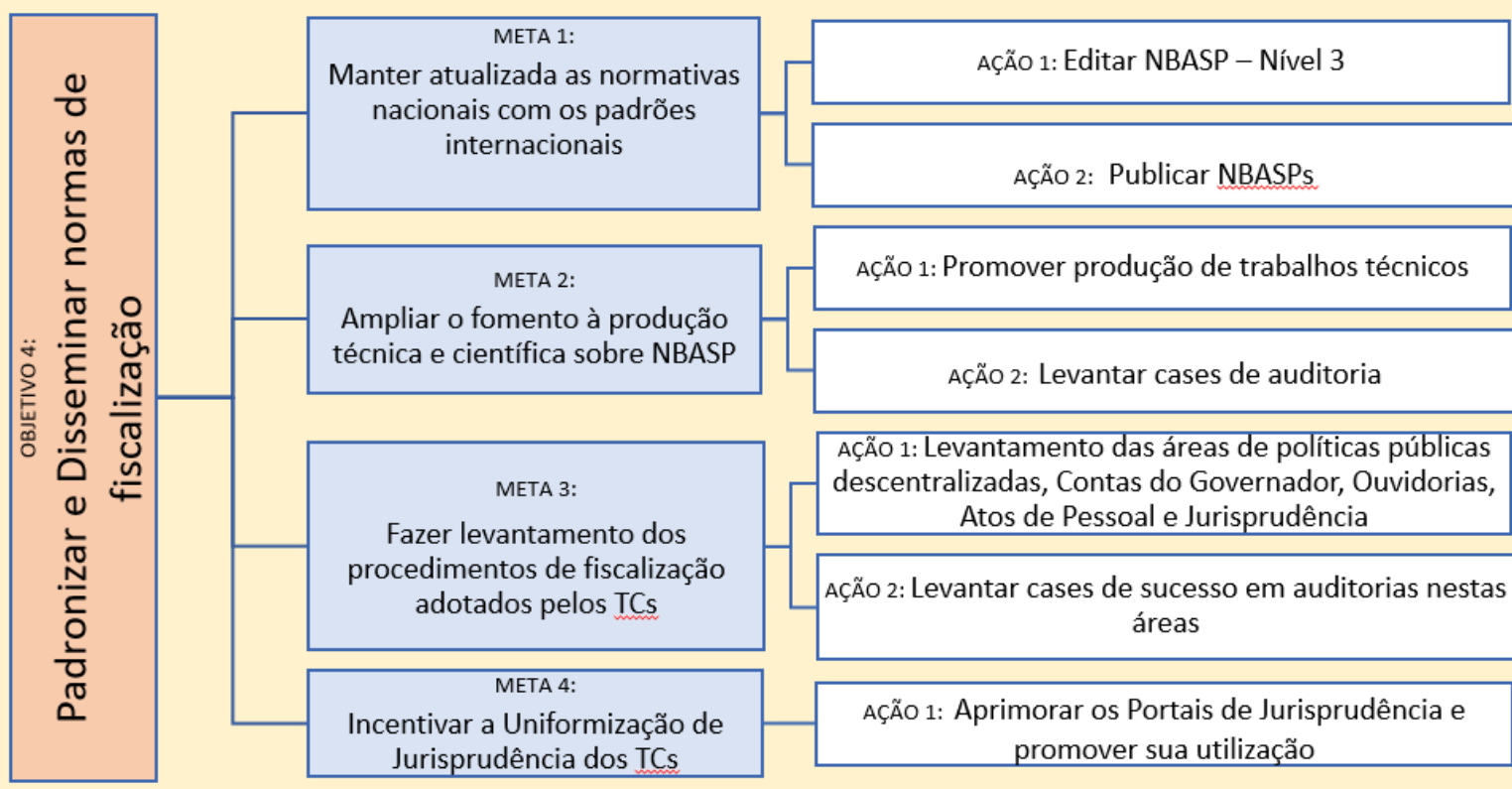
Instituto Rui Barbosa

www.irbcontas.org.br

A Casa do Conhecimento dos Tribunais de Contas

PLANO DE AÇÃO 2018-2019

Objetivo Geral: “Promover a integração dos trabalhos dos Tribunais de Contas para fortalece-los institucionalmente”.





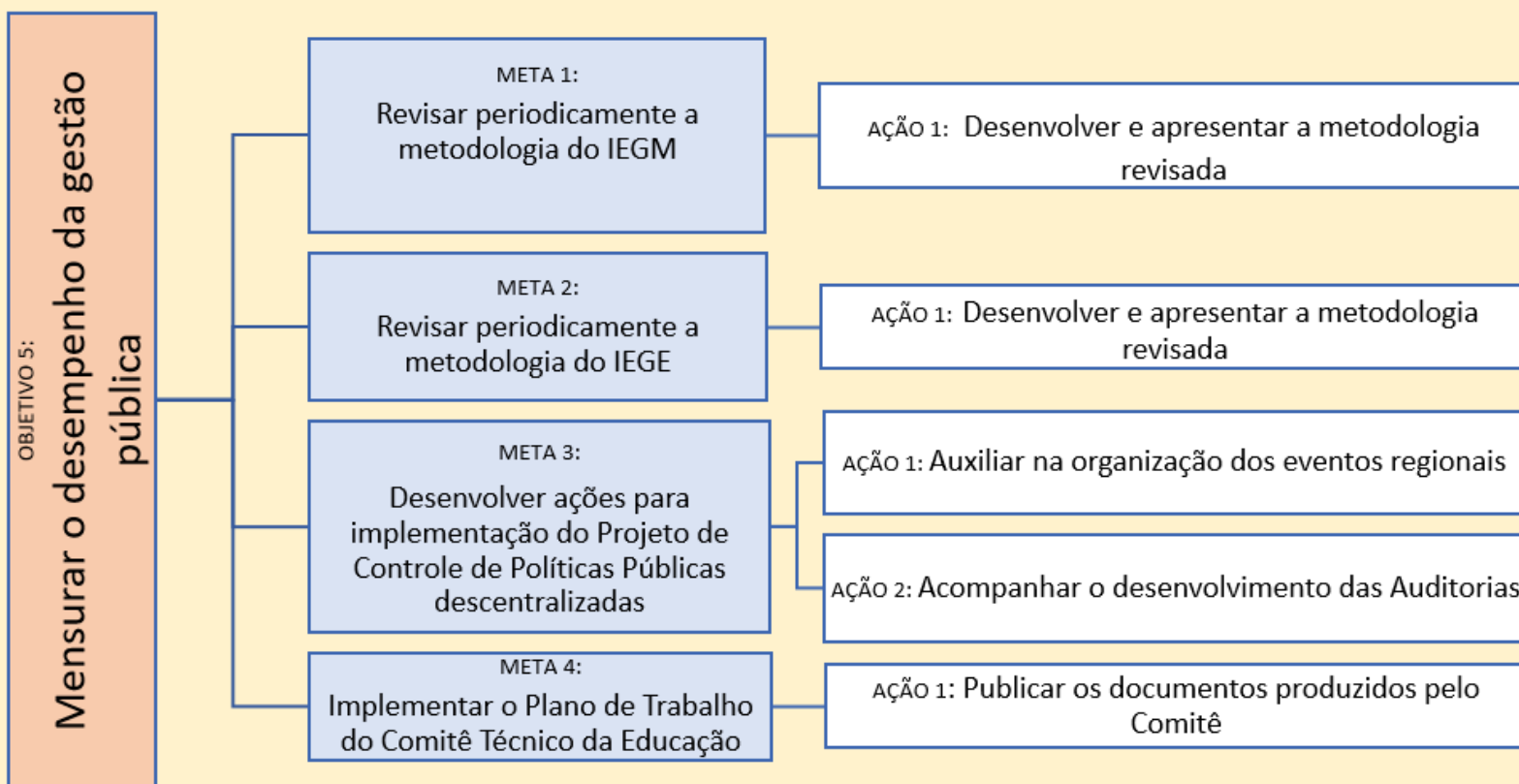
Instituto Rui Barbosa

www.irbcontas.org.br

A Casa do Conhecimento dos Tribunais de Contas

PLANO DE AÇÃO 2018-2019

Objetivo Geral: “Promover a integração dos trabalhos dos Tribunais de Contas para fortalece-los institucionalmente”.





Instituto Rui Barbosa

www.irbcontas.org.br

A Casa do Conhecimento dos Tribunais de Contas



Telefone: (41) 3350-1875

Email: irb@irbcontas.org.br

© Copyright 2018 - Instituto Rui Barbosa - Todos os direitos reservados